



Brabants Verenigd  
Openbaar Onderwijs

## profiel Raad van Toezicht Stichting BRAVOO

Binnen de voor de stichting BRAVOO geldende statuten, reglementen en code goed bestuur, functioneert een Raad van Toezicht. Voor deze Raad van Toezicht geldt het onderstaande profiel dat betrekking heeft op:

- het geheel van de Raad van Toezicht;
- het lid van de Raad van Toezicht; en
- de voorzitter van de Raad van Toezicht.

### DE RAAD VAN TOEZICHT ALS GEHEEL

Bij de samenstelling van de Raad van Toezicht wordt met inachtneming van de desbetreffende statutaire bepalingen rekening gehouden met de vertegenwoordiging vanuit diverse belanghebbenden van de maatschappelijke omgeving van de stichting.

Een lid van de Raad van Toezicht is een generalist met een specialisatie. In het collectief van de Raad van Toezicht zal complementariteit worden nagestreefd in kennis, ervaring en netwerk van de individuele leden. In de Raad van Toezicht vullen de leden elkaar met hun specifieke deskundigheden dusdanig aan dat daardoor met name de rol van toezichthouder adequaat kan worden uitgevoerd.

### TAKEN

De Raad van Toezicht heeft volgens de statuten in elk geval tot taak:

- het conform de statuten deugdelijk en onafhankelijk intern toezicht houden op de verwezenlijking van grondslag en doelstelling van de stichting, alsmede op het naleven van de wet- en regelgeving, het naleven dan wel afwijken van de voor de stichting vastgestelde code voor goed bestuur, de rechtmatige verwerving en de doelmatige en rechtmatige bestemming en aanwending van de middelen, het functioneren van het College van Bestuur, de algemene gang van zaken binnen de stichting en andere aangelegenheden voor zover bij wet- of regelgeving is voorgeschreven;
- het (namens de stichting) als werkgever zorgdragen voor een goed functioneren van het College van Bestuur (door benoeming, beoordeling en ontslag van het College van Bestuur);
- het gevraagd en ongevraagd met raad terzijde staan van het College van Bestuur;
- het nemen van besluiten m.b.t. de statutair toegewezen beslissingen.

De Raad van Toezicht heeft voorts tot taak om er op toe te zien dat de prestaties van de stichting aansluiten bij wat de belanghebbenden daarvan mogen eisen en verwachten.

De Raad van Toezicht heeft de rol van:

- toezichthouder;
- werkgever van het College van Bestuur;
- adviseur en klankbord: het gevraagd en ongevraagd met raad terzijde staan van het College van Bestuur;

- besluitvormer m.b.t. de statutair toegewezen beslissingen.

De Raad van Toezicht legt publieke verantwoording af tegenover belanghebbenden, waaronder de gemeenteraden van de gemeenten waarin de stichting openbare scholen heeft.

De Raad van Toezicht opereert als een team en treedt als eenheid naar buiten (one voice-principe).

## **KADER, BEVOEGDHEDEN & VERANTWOORDELIJKHEDEN**

Binnen haar taken en bevoegdheden is de Raad van Toezicht naast geldende wet- en regelgeving, de statuten, reglementen en code goed bestuur, in het bijzonder gebonden aan de algemene bepaling m.b.t. de redelijkheid en billijkheid binnen de organisatie zoals opgenomen in artikel 2:8 van het Burgerlijk Wetboek, in het bijzonder lid 1:

“Een rechtspersoon en degenen die krachtens de wet en de statuten bij zijn organisatie zijn betrokken, moeten zich als zodanig tegenover elkander gedragen naar hetgeen door redelijkheid en billijkheid wordt gevorderd.”

## **COMPETENTIES, KENNIS EN VAARDIGHEDEN**

### **Van een lid van de Raad van Toezicht wordt verwacht dat hij/zij:**

- onafhankelijk, zonder last of ruggespraak, opereert;
- grondslag en doelstellingen van de stichting onderschrijft en loyaal meewerkt aan de realisatie van de geformuleerde doelstellingen;
- zich onafhankelijk kan opstellen ten opzichte van de binnen de stichting aanwezige geledingen en medewerkers;
- in staat is de leden van het College van Bestuur te adviseren bij de uitoefening van hun functie;
- zich betrokken voelt bij het openbaar onderwijs en op hoofdlijnen vertrouwd is met de ontwikkelingen in het onderwijs;
- inzicht heeft in politieke en maatschappelijke verhoudingen;
- openstaat voor een dialoog met en verantwoording aan belanghebbenden, in het bijzonder met betrekking tot de ouders en de lokale gemeenschap;
- bij voorkeur aantoonbare ervaring heeft met het besturen van omvangrijke en/of complexe instellingen of daar in de rol van toezichthouder heeft gefunctioneerd;
- in staat is de rol van toezichthouder te onderscheiden van de rol van het bestuur en die van het management en daar naar te kunnen handelen;
- beschikt over een relevant netwerk;
- in staat is de leidende principes binnen de stichting te bewaken en de organisatie te bevragen op de realisatie daarvan;
- in staat is de dialoog met het College van Bestuur te voeren en daarbij ook zelf initiatieven te nemen;
- kan functioneren in teamverband;
- kennis van en/of ervaring heeft met processen van organisatieontwikkeling en organisatieverandering.

De Raad van Toezicht kan desgewenst een onderlinge verdeling van aandachtsgebieden afspreken. De aandachtsgebieden zullen in de regel worden bepaald door de achtergrond, discipline en deskundigheid van de leden van de Raad van Toezicht. Deze aandachtsgebieden kunnen nader worden omschreven.

**Van de voorzitter van de Raad van Toezicht wordt daarnaast specifiek verwacht dat hij/zij:**

- in staat is de Raad van Toezicht zowel intern en extern te vertegenwoordigen;
- over competenties beschikt om effectief en efficiënt een vergadering te kunnen leiden;
- een inspirerende persoonlijkheid is, die mensen kan enthousiasmeren;
- in staat is het functioneren van de leden van het College van Bestuur te beoordelen;
- in staat is besluitvorming te bevorderen aangaande lastige en complexe zaken;
- in staat is de onderscheidende rollen van de verschillende geledingen (in het bijzonder die van de Raad van Toezicht en het College van Bestuur) te bewaken;
- de vergaderingen van de Raad van Toezicht leidt en voor het College van Bestuur en eventueel andere betrokkenen het eerst aanspreekbare lid van de Raad van Toezicht is.